



โครงการ e-SMEs University
ความร่วมมือระหว่าง สสว. และ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
หลักสูตรการจัดการธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อม

ชื่อวิชา : SME 107 การวิเคราะห์แนวโน้ม โอกาสทางธุรกิจ และกลยุทธ์ในธุรกิจ SMEs
ชื่อผู้บรรยาย : ผศ. ดร.กฤษดา ตั้งชัยศักดิ์
ข้อมูลการติดต่อ : อีเมล : Krisda000@yahoo.com

รายละเอียดการบรรยาย

วิชาการวางแผนกลยุทธ์มีเป้าหมายในการทำความเข้าใจเกี่ยวกับความสำคัญและวิธีการวางแผนกลยุทธ์สำหรับธุรกิจ SMEs เนื้อหาครอบคลุมถึงกระบวนการวิเคราะห์สถานการณ์ จุดอ่อน จุดแข็ง การกำหนดแผนกลยุทธ์ และชนิดของแผนกลยุทธ์สำหรับธุรกิจ SMEs ตลอดจนการนำแผนกลยุทธ์ไปใช้ในธุรกิจ และการประเมินผลสำเร็จของแผนกลยุทธ์

วัตถุประสงค์การบรรยาย

- 1 เพื่อให้ความรู้เบื้องต้นเกี่ยวกับการวางแผนกลยุทธ์ ตลอดจนความสำคัญของการวางแผนกลยุทธ์สำหรับ SMEs
- 2 เพื่ออธิบายองค์ประกอบของการวางแผนกลยุทธ์
- 3 เพื่ออธิบายวิธีการคิดเพื่อวางแผนกลยุทธ์สำหรับธุรกิจ SMEs
- 4 เพื่ออธิบายขั้นตอนการวางแผนกลยุทธ์สำหรับธุรกิจ SMEs
- 5 เพื่ออธิบายการนำแผนกลยุทธ์ไปใช้และการประเมินผลสำเร็จในการวางแผนกลยุทธ์

หัวข้อการบรรยาย

- หน่วยที่ 1 ความรู้เบื้องต้นเกี่ยวกับการวางแผนกลยุทธ์
- 1.1 กระบวนการดำเนินธุรกิจ
 - 1.2 ความหมายของการวางแผนกลยุทธ์

- หน่วยที่ 2
 - 1.3 ความสำคัญของการวางแผนกลยุทธ์
 - 1.4 รูปแบบพื้นฐานของการวางแผนกลยุทธ์
 - องค์ประกอบของการวางแผนกลยุทธ์
 - 2.1 ขั้นตอนของการวางแผนกลยุทธ์
 - 2.2 การคิดอย่างเป็นกลยุทธ์
 - 2.3 องค์ประกอบของการวางแผนกลยุทธ์
- หน่วยที่ 3
 - การวิเคราะห์กลยุทธ์สำหรับธุรกิจ SMEs
 - 3.1 การวิเคราะห์และประเมินสภาพแวดล้อม
 - 3.2 การกำหนดอนาคตของธุรกิจ
 - 3.3 การวางแผนเพื่อไปสู่เป้าหมาย
 - 3.4 การวิเคราะห์จุดเด่นจุดด้อยของกิจการ
- หน่วยที่ 4
 - การกำหนดแผนกลยุทธ์สำหรับธุรกิจ SMEs
 - 4.1 การกำหนดวิสัยทัศน์
 - 4.2 การกำหนดพันธกิจ
 - 4.3 การกำหนดเป้าหมายระยะสั้นและระยะยาว
 - 4.4 แนวทางการเลือกกลยุทธ์
 - 4.5 กลยุทธ์เพื่อการแข่งขัน
- หน่วยที่ 5
 - การดำเนินแผนกลยุทธ์และการประเมินผลและควบคุม
 - 5.1 การวางแผนดำเนินงาน
 - 5.2 กลยุทธ์เพื่อการแข่งขัน
 - 5.3 การทำให้คนในกิจการยอมรับการเปลี่ยนแปลง
 - 5.4 การประเมินผล
 - 5.5 การประเมินผล โดยวิธี Balance Scorecard

กิจกรรม

- แบบฝึกหัด

การให้คะแนนการทำกิจกรรม

A = ดีเยี่ยม

B = ดี

C = ปานกลาง

Unsatisfied = ไม่สามารถให้คะแนนได้

